

Voortgangsrapportage

Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2024

Inhoudsopgave

[Voorwoord 3](#_Toc175558016)

[Inleiding 4](#_Toc175558017)

[Pijler 1 Bèta Campus 6](#_Toc175558018)

[Doel 6](#_Toc175558019)

[Joint Research Center Zeeland 6](#_Toc175558020)

[UCR Engineering Department 6](#_Toc175558021)

[Wijzigen businesscase 6](#_Toc175558022)

[Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus) 7](#_Toc175558023)

[Innovatieve Waterkerende landschappen 7](#_Toc175558024)

[Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore infrastructuren 7](#_Toc175558025)

[Delta Climate Center (DCC) 8](#_Toc175558026)

[Subsidieverlening 8](#_Toc175558027)

[Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus 8](#_Toc175558028)

[Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken Doel 10](#_Toc175558029)

[Openstelling subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken 2024 10](#_Toc175558030)

[Doorontwikkeling K&I netwerken 10](#_Toc175558031)

[Andere subsidies 11](#_Toc175558032)

[Bijeenkomsten 11](#_Toc175558033)

[Betrokken partijen 11](#_Toc175558034)

[*Zeeuwse bedrijven* 12](#_Toc175558035)

[Kennis- en Innovatienetwerken 12](#_Toc175558036)

[Bèta Campus 12](#_Toc175558037)

[Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur 13](#_Toc175558038)

[Doel 13](#_Toc175558039)

[Strategische Onderwijsagenda Zeeland 13](#_Toc175558040)

[Onderwijsaanbod in de regio 13](#_Toc175558041)

[Onderwijs voor internationale studenten 13](#_Toc175558042)

[RIAS (Roosevelt Institute for American Studies) 14](#_Toc175558043)

[Techniekonderwijs in Zeeland 14](#_Toc175558044)

[Communicatie Campus Zeeland 15](#_Toc175558045)

[Werkgroep Communicatie 15](#_Toc175558046)

[Website 15](#_Toc175558047)

[Sociale media 15](#_Toc175558048)

[Nieuwsbrief 15](#_Toc175558049)

[Betrokken partijen 15](#_Toc175558050)

[Governance Campus Zeeland 16](#_Toc175558051)

[Stuurgroep 16](#_Toc175558052)

[Samenstelling Stuurgroep 16](#_Toc175558053)

[Achterbanoverleg 16](#_Toc175558054)

[Communicatieoverleg 16](#_Toc175558055)

[Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO 16](#_Toc175558056)

[Colofon 17](#_Toc175558057)

# Voorwoord

Afgelopen half jaar is er wederom hard gewerkt in het samenwerkingsverband Campus Zeeland. Vanaf januari is de directie van het Delta Climate Center op volle sterkte en zijn de eerste icoonprojecten gestart. Een veelbelovende ontwikkeling! Daarnaast zijn er stappen gezet in de groei van de Kennis & Innovatienetwerken en in het versterken van het onderwijs in Zeeland. U leest het allemaal in deze rapportage.

De komende periode wordt verder gewerkt aan een nieuwe strategische onderwijsagenda, de Kennis- en Innovatienetwerken zullen verder worden versterkt en we gaan aan de slag met de campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat. Ook op het gebied van de energie- en digitale transitie ziet Campus Zeeland kansen om de verbinding tussen onderwijs, overheden en bedrijfsleven te zoeken.

Ik wens u veel leesplezier!

Met vriendelijke groet,

Harry van der Maas

Voorzitter Campus Zeeland

# Inleiding

De ambities van Campus Zeeland (van 2022-2024) zijn vastgelegd als onderdeel van het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022 – 2027.

De afgelopen maanden is gewerkt aan het bijstellen van de focus en ambities van Campus Zeeland voor de komende periode. Het coalitieakkoord ‘[[Met Zeeland, voor Zeeland!’](https://www.zeeland.nl/bestuur/gedeputeerde-staten/coalitieakkoord-2023-2027-met-zeeland-voor-zeeland)](https://www.zeeland.nl/bestuur/gedeputeerde-staten/coalitieakkoord-2023-2027-met-zeeland-voor-zeeland) is daarbij een belangrijke richtlijn. Hierin staat ook het belang van het behouden van jongeren in Zeeland. Jongeren zijn belangrijk om de krapte op de arbeidsmarkt in de toekomst op te lossen. Campus Zeeland draagt bij aan het binden van jongeren aan Zeeland. Een sterke Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur is essentieel voor een gezonde economie en een aantrekkelijk vestigings- en leefklimaat. Samen met het bedrijfsleven, onderwijs en overheden bouwt Campus Zeeland al jaren aan het versterken van deze infrastructuur. Dit is dan ook nog steeds een van de belangrijkste ambities van Campus Zeeland.

Er wordt gewerkt aan een nieuwe strategische onderwijsagenda, de kennis- en innovatienetwerken zullen verder worden versterkt en we gaan aan de slag met de campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat. Ook op het gebied van de energie- en digitale transitie ziet Campus Zeeland kansen om de verbinding tussen onderwijs, overheden en bedrijfsleven te leggen.

In deze rapportage beschrijven we per pijler de voortgang van de projecten van Campus Zeeland in het eerste halfjaar van 2024.

Campusdistrict

In 2022 is Campus Zeeland begonnen met het verkennen van de mogelijkheid om in Zeeland een ‘Campusdistrict’ te ontwikkelen. Dit bestaat uit twee verschillende sporen:

* De ontwikkeling van ‘een Campus Innovatie-ecosysteem Zeeland’. Doel is om meer samenhang, samenwerking en focus te brengen in het Zeeland-brede netwerk van bedrijfsleven, overheden en kennisinstellingen, die samenwerken aan innovatie.
* De Campus gebiedsontwikkeling Middelburg-Vlissingen. Doel hiervan is het creëren van een inspirerende plek waar studenten wonen, leven, studeren en werken aan maatschappelijke vraagstukken.

In het coalitieakkoord ‘Met Zeeland voor Zeeland’ is campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat’ als een van de ambities van het college opgenomen.

Samen met de gemeenten Middelburg en Vlissingen is hiernaar een eerste verkenning gedaan. Deze zal onderdeel worden van de strategische onderwijsagenda die momenteel in samenspraak met de Zeeuwse quadrupel helix stakeholders wordt opgesteld. Campus Zeeland volgt en betrekt hierbij ook de verdere campus-ontwikkelingen in Zeeland, zoals de Campus in Terneuzen en de Rusthoeve in Colijnsplaat en verbindt deze waar mogelijk met de ontwikkeling van het campusdistrict.

# Pijler 1 Bèta Campus

## Doel

*Doel van de* [*Bèta Campus Zeeland*](https://campuszeeland.nl/b%C3%A8ta-campus-zeeland/) *is het geven van een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland, zodat jongeren in Zeeland kunnen studeren en onderzoek kunnen doen. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel.*

*In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland waaronder UU, WUR en UGent zijn de volgende onderdelen gerealiseerd: het Joint Research Center Zeeland, UCR Engineering, de Samenwerking Vlaanderen Deltavraagstukken en het Delta Climate Center.*

## Joint Research Center Zeeland

*Het* [*Joint Research Center Zeeland (JRCZ*](https://campuszeeland.nl/fase-1-het-joint-research-center.html)*), is het centrum waar onder meer UCR, HZ en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema’s water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderwijs- en onderzoeksprojecten.*

In 2023 opende het JRCZ zijn deuren en vanaf september 2023 werken mbo-, hbo- en wo-studenten en onderzoekers aan oplossingen voor deltavraagstukken. Het is inmiddels een bruisend onderzoekscentrum waar ook tal van bijeenkomsten en evenementen worden georganiseerd. Voorbeelden daarvan zijn hackatons en challenges, de Wetenschapsdag en symposia en netwerkevenementen.

Het JRCZ werkt als zelfstandig instituut, onder verantwoordelijkheid van UCR, HZ en Scalda.

## UCR Engineering Department

*De oprichting van het* [*Engineering Department bij UCR*](https://campuszeeland.nl/duplicaat-van-fase-2-ondernemende-b%C3%A8tas.html) *is een belangrijke aanvulling voor het bèta onderwijs in Zeeland. Het is hierdoor ook mogelijk om bèta onderwijs op wo-niveau te volgen.*

UCR werd in het najaar geconfronteerd met valse berichtgeving door Science Guide rondom een dreigend faillissement, hetgeen veel onrust veroorzaakte. UCR heeft middels een rechtszaak een rectificatie van de negatieve berichtgeving geëist en gekregen.

### Wijzigen businesscase

In juni heeft GS ingestemd met het -door UCR voorgestelde- bijgestelde businessplan UCR Engineering. Het bijgestelde plan zorgt ervoor dat Engineering integraal wordt opgenomen in het onderwijsprogramma van UCR.

Vanaf 2019 heeft UCR gewerkt aan de realisatie van Engineering-tracks. Dit heeft geleid tot:

* Groei van UCR van 450 (startpunt) naar 600 studenten (peildatum 1 oktober 2023)
* Een volledig Engineering-curriculum en een Engineering-gebouw (‘Anne’)
* Samenwerking met verschillende partners op het gebied van energie, water, biobased/food.

Ondanks deze positieve resultaten heeft UCR in de afgelopen vijf jaar (nog) niet weten te bereiken wat zij aanvankelijk met het Engineering department voor ogen had. Enerzijds is dit te wijten aan externe omstandigheden (bv. Corona en stagnatie werving internationale studenten). Anderzijds waren er ook interne oorzaken. Zo bleek de oorspronkelijke businesscase op verschillende punten niet reëel: de opbouw van het aantal studenten is te positief ingeschat. Studenten blijken zich niet voor een specifieke richting als Engineering bij UCR in te schrijven. Daarbij zijn de lasten (huisvesting en personeel), de werving van externe gelden én het tijdpad om de ambities te realiseren te positief ingeschat.

Het herziene voorstel van UCR aan Provincie Zeeland en gemeente Middelburg is om Engineering verder te ontwikkelen als integraal onderdeel van het college en te verankeren in het UCR-curriculum. UCR introduceert daartoe twee Engineering thema’s die integraal worden opgenomen:

1. Duurzaamheid & Delta
2. Data Science & Artificial Intelligence (AI).

 UCR kan zich hiermee profileren als ‘een bèta-georiënteerd college’, hetgeen het rekruteren van nieuwe, meer in bèta geïnteresseerde studenten zal bevorderen. Door Engineering kan UCR participeren in het Delta Climate Center en het Joint Research Center Zeeland. Het uiteindelijke doel is de uitbreiding van UCR met masters op het terrein van de geïntroduceerde thema’s.

Met deze bijgestelde businesscase gaat UCR naar verwachting een stabiele toekomst tegemoet.

## Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

*Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma’s in de Delta.*

De [Vlaams Nederlandse samenwerking Deltavraagstukken](https://campuszeeland.nl/fase-3-samenwerkingsplatform-vlaanderen-nederland-slimme-oplossingen-voor-de-delta.html) bestaat uit drie icoonprojecten met onderzoeksprogramma’s:

1. [Innovatieve Waterkerende Landschappen](https://campuszeeland.nl/fase-3-samenwerkingsplatform-vlaanderen-nederland-slimme-oplossingen-voor-de-delta.html);
2. [Circulaire industrie in de brede North Sea Port regio](https://campuszeeland.nl/fase-3-samenwerkingsplatform-vlaanderen-nederland-slimme-oplossingen-voor-de-delta.html);
3. [Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore infrastructuren](https://campuszeeland.nl/fase-3-samenwerkingsplatform-vlaanderen-nederland-slimme-oplossingen-voor-de-delta.html).

### Innovatieve Waterkerende landschappen

Op 19 april 2024 vond een werksymposium waarin de projectleiders van de deelprojecten (1. Werken met Waterlandschappen 2. Klimaatadaptieve Waterkerende Landschappen en 3. Samen leren over de weg naar dynamische dijklandschappen) de relevante ontwikkelingen, resultaten en geleerde lessen deelden. Nu wordt gekeken naar een vervolgstrategie voor de deelprojecten.

### Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore infrastructuren

De verkenning is begonnen rondom Nederlandse en Vlaamse initiatieven op het gebied van voedselproductie en ander meervoudig gebruik op offshore en nearshore locaties op de Noordzee. Het doel is om te ontdekken welke kennislacunes er zijn en wat de geleerde lessen uit deze projecten betekenen voor het verder brengen van toekomstige initiatieven. Afgelopen half jaar is vooral contact gelegd met Vlaamse partijen, zoals Colruyt, DEME en ORG. De interviews hebben al meer inzicht gegeven in waar projecten tot nu toe tegenaan lopen als het gaat om voedselproductie op de Noordzee. De komende tijd gaan de interviews met Vlaamse en Nederlandse partijen door.

De projecten, programma’s en samenwerkingsverbanden binnen de Vlaams-Nederlandse samenwerking zullen onderdeel worden van het onderzoeksprogramma van het Delta Climate Center (DCC). Dit leidt tot versterking van de programma’s. De samenwerking met Vlaanderen blijft bestaan. In het najaar 2024 is hierover bestuurlijk overleg tussen het DCC, UGent en Campus Zeeland. Delta Protein is het eerste project dat is overgegaan naar het DCC.

## Delta Climate Center (DCC)

*Het DCC heeft als missie het ontwikkelen en verbinden van kennis over de Zeeuwse delta ten behoeve van de maatschappelijke opgaven rond de transities naar een duurzame, klimaatbestendige en welvarende delta. Het doel is om door brede samenwerking op het gebied van onderzoek, onderwijs, valorisatie en business development innovatieve en impactvolle oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige delta. HZ, Scalda, UCR, NIOZ, UU, WUR zijn de founders (stichters) van het* [*DCC*](https://campuszeeland.nl/fase-4-delta-kennis-centrum.html) *in Vlissingen. Het DCC werkt nauw samen met diverse partijen van binnen en buiten Zeeland. Waaronder Dockwize, Impuls, K&I netwerken, UGent, het Deltaplatform etc.*

De activiteiten van het DCC leiden tot een toename van de werkgelegenheid, trekken meer studenten aan naar Zeeland en zorgen ervoor dat ze er blijven. Daarnaast geven ze een impuls aan de economie en leefbaarheid.

Inmiddels is het DCC bestuur onder voorzitterschap van Gerard van der Steenhoven geformaliseerd, de stichting DCC opgericht en directie en managers aangesteld om het DCC verder te operationaliseren en activiteiten en programma’s te starten.

Op 10 april 2024 heeft het DCC een grote bijeenkomst georganiseerd in de Lasloods in Vlissingen: ‘[Maak kennis met het Delta Climate Center](https://deltaclimatecenter.nl/ruim-250-genodigden-maken-kennis-met-initiatief.html)’. Het event kon rekenen op een hoge opkomst (±250 deelnemers), waaronder veel bestuurders. Tijdens de bijeenkomst is een introductievideo over het DCC gelanceerd. Kort daarna is de LinkedIn-pagina actief in gebruik genomen. Omroep Zeeland, de PZC en Trouw hebben bekendheid gegeven aan de start van het DCC.

### Subsidieverlening

De stichting DCC heeft in de zomer 2024 haar eerste subsidieverzoeken bij OCW (t.l.v. Compensatiepakket/Wind in de Zeilen) en Provincie Zeeland ingediend. Het Rijk en de Provincie Zeeland en gemeente Vlissingen monitoren de inhoudelijke- en financiële- voortgang op basis van een evaluatiefiche, in de (half)jaarlijkse voortgangsgesprekken met het DCC. Aan het einde van iedere subsidietranche wordt een evaluatieverslag opgeleverd dat tevens als input geldt voor het subsidieverzoek van de volgende tranche. Provinciale Staten zullen hierover jaarlijks geïnformeerd worden. (Bij de publicatie van deze voortgangsrapportage- september 2024- is inmiddels bekend dat de subsidie is verleend. (In de volgende rapportage -voorjaar 2025- zal hierover meer informatie gegeven worden.)

### Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, UU, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, TU Eindhoven, bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, waterschap Scheldestromen, VNSC, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, PO Mossel, Dutch Sustainable Development, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR en Instituut Clingendael

# Pijler 2 Kennis- en InnovatienetwerkenDoel

*Het ontwikkelen en versterken van Kennis- en Innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland.* Zie [www.campuszeeland.nl/netwerken](https://campuszeeland.nl/kennis-en-innovatienetwerken/projecten-kennis-en-innovatienetwerken.html) voor een overzicht van de K&I netwerken en enkele voorbeelden van hun projecten.

*In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple-helix-netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.*

Openstelling subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken 2024
De subsidieregeling ‘versterking Kennis- en Innovatienetwerken’ 2024 stond open van 1 januari tot en met 15 maart 2024. De subsidie is bedoeld voor de versterking van het organiserend vermogen van de bestaande K&I netwerken. 7 K&I netwerken hebben subsidie aangevraagd en ontvangen: Circulair Bouwen, FoodDelta Zeeland, Fieldlab Zephyros, Schelde Safety Network, Kic/MPI, eHealth en Zeeland Connect.

Doorontwikkeling K&I netwerken
De K&I netwerken hebben de afgelopen jaren een flinke ontwikkeling doorgemaakt, maar bij de meeste netwerken is ruimte voor verdere ontwikkeling. Streven is erop gericht om de netwerken te versterken en te laten samenwerken binnen het Zeeuwse triple/quadrupel helix systeem.

Het project New Waves is inmiddels gestart (<https://www.dockwize.nl/over/projecten/676-new-waves> ). Op de thema’s water, energie en food wordt gewerkt aan nieuwe kennis, innovaties en uitvoeringskracht. K&I netwerken FoodDelta Zeeland en fieldlab Zephyros zijn partner in het project. Via New Waves krijgt de innovatie- en uitvoeringskracht van deze netwerken een impuls. Bijna alle K&I netwerken zijn onder leiding van Dockwize aan de slag gegaan met de Moonshot methodiek waarmee ze o.a. hun meerjarenvisie en strategie onder de loep nemen.

Binnen het kader van New Waves gaan Dockwize en haar partners Innovatiefaciliteit de KAAP uitbreiden tot een volwaardige ontwikkel-, test- en demolocatie op het gebied van food, energie en water. Met de komst van nieuwe projecten en apparatuur naar de KAAP wordt de faciliteit driemaal zo groot en wordt zowel de binnenruimte als de buitenruimte benut. Meerdere K&I netwerken maken momenteel gebruik van de Kaap en het is de verwachting dat dit in de toekomst alleen maar zal toenemen. <https://www.dockwize.nl/nieuws/672-project-new-waves-gaat-de-kaap-een-enorme-boost-geven>

Binnen de Regio Deal North Sea Port District werken de K&I netwerken KicMPI en Schelde Safety Network gezamenlijk aan de ontwikkeling van een Innovatiehub voor Techniek & Veiligheid (ITV) in Terneuzen. Dit ITV moet een open werk- en innovatieruimte voor bedrijven, onderwijsinstellingen en overheidsinstanties bieden dat uitwisseling van kennis, ideeën en projecten stimuleert. Ook andere K&I netwerken zullen gebruik kunnen gaan maken van de faciliteiten van het ITV. <https://www.kicmpi.com/innovatiehub-voor-techniek-en-veiligheid-het-itv>

In samenwerking met de Economic Board Zeeland, Impuls en HZ heeft Campus Zeeland afgelopen half jaar meegewerkt aan het in kaart brengen van het innovatie ecosysteem in de sector Food. Het is de bedoeling om dit in de nabije toekomst ook te gaan doen voor de sectoren Water en Energie.

Andere subsidies
Campus Zeeland is betrokken bij de regeling Aanjaaggelden 2024, de Regiodeal North Seaport District en bekijkt met het Europateam van Provincie Zeeland de mogelijkheden van Europese subsidies voor de K&I netwerken (waaronder OP Zuid, Interreg, JTF).

### Bijeenkomsten

In deze periode heeft Campus Zeeland, samen met Dockwize en Impuls, drie bijeenkomsten georganiseerd voor de programmamanagers van de K&I netwerken. Tijdens deze bijeenkomsten stond samenwerking op het thema digitalisering centraal, is gekeken naar andere thema’s waarbinnen samengewerkt kan worden en is kennis en ervaring gedeeld over het thema betrokkenheid bedrijfsleven. In de tweede helft van 2024 zal het gezamenlijke digitaliseringsplan verder worden uitgewerkt. Een thema waar meerdere K&I netwerken en hun bedrijven tegen aan lopen is de implementatie van innovaties op de werkvloer. Dit heeft geresulteerd in een gezamenlijk project van o.a. KicMPI, Schelde Safety Network, eHealth en Zeeland Connect <https://www.kicmpi.com/toolbox-operationaliseren-innovatie>

### Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland.

Zeeuwse bedrijven
Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?

*Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.*

*Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt ‘vraag-gedreven’. Bij alle programma’s, projecten, activiteiten die Campus Zeeland ondersteunt, is het bedrijfsleven betrokken. Bedrijven doen mee in onderzoeks- of onderwijsprogramma’s (zoals het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het Joint Research Center Zeeland en de onderzoeksprogramma’s van UCR Engineering en het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland. Ook in de stuurgroep en het communicatieoverleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.*

Kennis- en Innovatienetwerken
Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn zo’n 450 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Het grotere netwerk van de K&I netwerken bestaat uit zo’n 4000 bedrijven in Zeeland, omliggende regio’s en Vlaanderen.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en aan de financiering van de verschillende projecten.

## Bèta Campus

Ook bij de realisatie van alle fases van de Bèta Campus worden vraagstukken vanuit het bedrijfsleven opgehaald. HZ, Scalda en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Ook in het project Winddock en in de KAAP zijn bedrijven actief betrokken. Bij de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes werken kennisinstellingen nauw samen met het bedrijfsleven. Ook het Delta Climate Center gaat nauw samenwerken met (Zeeuwse) bedrijven.

Impuls Zeeland en Dockwize zijn instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal – van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggedrevenheid is niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren verder uit.

# Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

## Doel

*In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de (nieuwe) Zeeuwen.*

### Strategische onderwijsagenda Zeeland

Het team Campus Zeeland werkt, samen met het onderwijs en het bedrijfsleven, aan een nieuwe strategische onderwijsagenda. Elementen die hier volgens het [coalitieakkoord](https://www.zeeland.nl/bestuur/gedeputeerde-staten/coalitieakkoord-2023-2027-met-zeeland-voor-zeeland) in moeten zitten zijn in ieder geval het aantrekken van internationale studenten (voor zowel de arbeidsmarkt als de instandhouding van de onderwijsinstellingen), opleidingsplaatsen in of nabij Zeeland, versterking K&I Netwerken en campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat. Bureaus Birch en Turner maken in opdracht van Campus Zeeland een verkenning van het veld: welke behoeften liggen er bij alle belanghebbenden en stakeholders? De verkenning moet een samenhangende en onderscheidende propositie opleveren voor de Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur voor de komende 5 á 10 jaar. Uit deze verkenning komt een aantal bouwstenen: concrete doelen die onderscheidend van en/of aanvullend op de doelstellingen van andere gremia zijn, zoals de Economic Board Zeeland. Op basis hiervan zal vervolgens door de Campus Zeeland partners een actiegerichte strategische agenda worden opgesteld waaraan de komende jaren gewerkt zal worden. De focus ligt op middelbaar beroepsonderwijs, hoger onderwijs en onderzoek, waarbij het van belang is dat de doorlopende leer- en zorglijn vanuit ook het primair- en voortgezet onderwijs op orde is. Het primair en voortgezet onderwijs wordt in het verlengde van de opgaven voor het beroeps- en wetenschappelijk onderwijs in de verkenning meegenomen.

### Onderwijsaanbod in de regio

Het afgelopen half jaar kwam naar buiten dat twee Zeeuwse onderwijsinstellingen hun deuren sluiten, namelijk de Isaac Beeckman Academie in Kapelle en het Auris College in Goes. Beide scholen sluiten vanwege diverse redenen. Zo sluit de Isaac Beeckman Academie per 1 augustus op basis van een besluit van de voormalig Minister voor Primair en Voortgezet Onderwijs. Bij het Auris College is de sluiting van de vestiging in Goes een besluit van het landelijk bestuur van Auris. Vanuit Campus Zeeland heeft het prioriteit dat het welzijn van alle betrokken leerlingen, ouders en docenten voorop staat in deze processen. Het afgelopen half jaar heeft Campus Zeeland nauw contact onderhouden met de Zeeuwse schoolbestuurders waarbij goed gekeken is dat alle leerlingen een passende plek konden vinden binnen de bestaande Zeeuwse onderwijsinfrastructuur. Onze complimenten gaan uit naar de inzet die de Zeeuwse schoolbesturen hier de afgelopen maanden in hebben gestoken en de komende periode nog gaan doen. Daarnaast vindt Campus Zeeland het van groot belang dat het onderwijs in Zeeland van een kwalitatief goed niveau is. De sluiting van deze scholen leidt in zekere zin tot een verschraling van het Zeeuws onderwijsaanbod. Dit aspect dient te worden meegenomen in de vormgeving van de bovengenoemde nieuwe strategische onderwijsagenda.

### Onderwijs voor internationale studenten

Landelijk heerst er een discussie rondom de instroom van internationale studenten in het hoger- en beroepsonderwijs. Het kabinet werkt aan het wetsvoorstel ‘internationalisering in balans (WIB)’. Op 16 mei is de Kamer geïnformeerd over de [voortgang](https://zoek.officielebekendmakingen.nl/kst-36555-5.html). In het wetsvoorstel komt ruimte voor regionaal maatwerk. Internationale studenten zijn voor Zeeland van essentieel belang. Zij dragen bij aan het versterken van het innovatievermogen van de regio en maken het vestigingsklimaat voor bedrijven aantrekkelijker. Om dit nogmaals onder de aandacht te brengen in Den Haag heeft Campus Zeeland [een brief verzonden](https://campuszeeland.nl/nieuws/reacties.html) aan het ministerie OCW op het moment van internetconsultatie van dit wetsvoorstel. De Tweede Kamer zal de komende periode het debat gaan voeren over dit wetsvoorstel; Campus Zeeland volgt deze ontwikkelingen op de voet.

### RIAS (Roosevelt Institute for American Studies)

Het RIAS heeft het afgelopen half jaar weer mooie evenementen georganiseerd in Zeeland. Zo gaf in mei de Amerikaanse Ambassadeur Shefali Razdan Duggal in de filmzaal een drukbezochte lezing over inclusieve democratie. Ook heeft het RIAS, in samenwerking met UCR, een fototentoonstelling van Mariia Kravchenko naar Nederland gehaald die getoond werd tijdens de Four Freedom Awards in Middelburg.

Techniekonderwijs in Zeeland
Afgelopen half jaar is besloten dat het Huis van de Techniek, als centraal punt in Zeeland voor het kiezen, leren en werken in de technische sector, niet verder gaat als zelfstandige organisatie. De afgelopen en komende periode wordt druk ingezet op het komen tot een complementaire Zeeuwse aanpak voor het Kiezen, Leren en Werken in de Techniek. Het kiezen en leren in de techniek zal worden opgepakt door Sterk Techniek Onderwijs Zeeland (STOZ). Er staat een sterke infrastructuur rondom STOZ, waarbij in de toekomst ook het programma Techkwadraat gekoppeld zal worden aan STOZ. Met Techkwadraat worden subsidiemogelijkheden geboden voor basisonderwijs, speciaal onderwijs, havo, vwo en vmbo-tl in binnen- en buitenschoolse projecten. Momenteel is STOZ in overleg met Provincie Zeeland om de opstartfase van Techkwadraat mogelijk te financieren.

# Communicatie Campus Zeeland

*De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit communicatieadviseurs van de betrokken partijen.*

### Werkgroep Communicatie

De werkgroep communicatie Campus Zeeland kwam elke zes weken online (en eenmaal fysiek) bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken en voor te bereiden.

### Website

De [website van Campus Zeeland](http://www.campuszeeland.nl/) is in het afgelopen halfjaar door ongeveer 2800 mensen bezocht.

Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Zo is dit halfjaar K&I netwerk fieldlab Zephyros in de schijnwerpers gezet met [een video en een artikel](https://campuszeeland.nl/nieuws/archief/k-en-i-netwerk-fieldlab-zephyros-waar-ontwikkelingen-voor-de-wind-gaan.html).

Sociale media
De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland en berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 983 volgers (peildatum 30 juni 2024).

### Nieuwsbrief

Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland vastgehouden. Er zijn vier nieuwsflitsen uitgebracht. Gemiddeld leest 40% van de circa 400 abonnees de nieuwsflits.

### Betrokken partijen

* Provincie Zeeland (voorzitter), Scalda, Hoornbeeck College, HZ, UCR, Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes, Dockwize, Impuls, VNO-NCW

Governance Campus Zeeland

*De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door kennis-instellingen, bedrijven, overheden en organisaties.*

## Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De stuurgroep heeft een coördinerende en verbindende rol, gericht op de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar stimuleert de eerstverantwoordelijken: regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren.

### Samenstelling Stuurgroep

 De stuurgroep bestaat uit:

* Harry van der Maas (gedeputeerde Onderwijs, vanuit de Zeeuwse overheden, tevens voorzitter)
* Harald Bergmann (tot maart 2024, burgemeester Middelburg, vanuit de Zeeuwse overheden)
* Marcel Fränzel (vanaf maart 2024, interim-burgemeester Middelburg, vanuit de Zeeuwse overheden)
* Geoffrey Sips (wethouder Vlissingen, voorzitter themagroep Overleg Zeeuwse Overheden OZO, vanuit de Zeeuwse overheden)
* Ton Brandenbarg (zelfstandig adviseur, vanuit de Zeeuwse kennis- en onderwijsinstellingen)
* Hendrik-Jan van Arenthals (voorzitter CvB Scalda, en Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs ZBO vanuit de onderwijsinstellingen)
* Barbara Oomen (voorzitter CvB HZ University of Applied Sciences, vanuit de Zeeuwse onderzoeksinstituten)
* Gerard van Harten (voormalig CvB Dow, Bestuur RIAS, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)
* Kathleen Metz (directeur Prince Kunststof Infra, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)

## Achterbanoverleg

Het Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. Door regelmatige contacten en het intensieve overleg rond onder meer het Delta Climate Center heeft het Achterbanoverleg de afgelopen periode niet plaatsgevonden.

## Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaat uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls en Dockwize. De werkgroep komt eens in de zes weken bijeen om communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te delen en te bespreken.

## Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en Overleg Zeeuwse Overheden (OZO). Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland.

# Colofon

**Dit is een uitgave van Campus Zeeland**
**september 2024

Fotografie**

Campus Zeeland

HZ

Techniekbeeldbank

Beeldenbank Provincie Zeeland
(https://beeldbank.zeeland.nl)

**Opmaak**
Campus Zeeland

info@campuszeeland.nl

[Website van Campus Zeeland](http://www.campuszeeland.nl/)

[LinkedInpagina Campus Zeeland](http://www.linkedin.com/company/campuszeeland/)